



Basiswissen

# Asset Management: Grundlagen für Versorgungsunternehmen

14. bis 15. Mai 2019, Berlin

8. bis 9. Oktober 2019, Dortmund



## 5 gute Gründe, dieses Seminar zu besuchen:

Sie erhalten einen Überblick zu den **Zielen, Strategien und Gestaltungsansätzen** des Asset Managements für Energieversorger

Erfahren Sie alle **Datengrundlagen** für ein modernes **Asset Management**

**Optimieren Sie Ihre Prozesse, Dienstleistungen und Kosten**

**Verbessern Sie Ihre Entscheidungsfindung bei Investitionen**

Lernen Sie von den zahlreichen Praxisfällen anderer Versorgungsbetriebe

Die Lernpyramide der BDEW Akademie zeigt Ihnen einfach, welches Lern-Level Sie erwartet.



Basiswissen



Aufbauwissen



Expertenwissen



### 5 gute Gründe, dieses Seminar zu besuchen:

- Sie erhalten einen Überblick zu den **Zielen, Strategien und Gestaltungsansätzen** des Asset Managements für Energieversorger
- Erfahren Sie alle **Datengrundlagen** für ein modernes **Asset Management**
- **Optimieren Sie Ihre Prozesse, Dienstleistungen und Kosten**
- **Verbessern Sie Ihre Entscheidungsfindung bei Investitionen**
- Lernen Sie von den zahlreichen Praxisfällen anderer Versorgungsbetriebe

### Referenten



**Alexander Ottmann,**  
Dipl.-Wirt.Ing (FH), Dipl.-Ing. (FH), Inhaber der Alexander Ottmann Unternehmensberatung, Mannheim



**Sebastian Freier,**  
Manager, PricewaterhouseCoopers AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (PWC), München

### Zielgruppe

Leitende und handelnde Mitarbeiter aus den Bereichen Asset Management, Netz, Technik, Instandhaltung, dem strategischen Controlling, aus zentralen Organisationseinheiten sowie alle Neu- oder Quereinsteiger, die zukünftig in diesen Bereichen Verantwortung übernehmen werden

### Termine & Orte

**14. bis 15. Mai 2019**  
EW Medien und Kongresse GmbH  
BDEW Akademie, Reinhardtstraße 32  
10117 Berlin

Übernachtungsmöglichkeit:  
Adina Apartment Hotel Berlin Mitte  
Platz vor dem Neuen Tor 6  
10115 Berlin  
Telefon: 030.200032.0

**8. bis 9. Oktober 2019**  
Mercure Dortmund Messe & Kongress  
Strobelallee 41  
44139 Dortmund  
Telefon: 0231.12042.45

### Seminarzeiten

Tag 1: 9:30 – 17:00 Uhr  
Tag 2: 8:30 – 15:00 Uhr  
**Gemeinsamer Abend:** Am Abend des ersten Seminartages haben Sie die Möglichkeit zum Networking und Erfahrungsaustausch.

### Teilnehmerbeitrag

€ 1.190,- (zzgl. MwSt.)

### Zimmerreservierung

Für die Teilnehmer haben wir bis 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn ein Zimmerkontingent im Tagungshotel reserviert, unter dem Stichwort „EW – Asset Management“.

# Asset Management: Grundlagen für Versorgungsunternehmen

## Ziel | Inhalte

Die Anforderungen an die Unternehmen der Versorgungswirtschaft unterliegen teils deutlichen Änderungen. Eine wesentliche Konstante sind dabei die hohen Fixkosten für die leitungsgeladene Infrastruktur und die teilweise sehr langen betrieblichen Nutzungsdauern. Versorgungsunternehmen sind daher gezwungen, ihre **Organisation und ihre Prozesse** anzupassen und zu **optimieren**. **Abläufe** müssen **dynamischer und kosteneffizienter** gestaltet werden.

Gerade auch vor dem Kostendruck der Regulierung kommt der integrierten **Bewirtschaftung der Assets (Netze)** eine hohe Bedeutung zu. Das Asset Management ist dabei mehr als nur der klassische Netzbetrieb der Vergangenheit. Um die Versorgungssicherheit auch in Zeiten rückgängiger Budgets absichern zu können, müssen Unternehmen die Assets kostenbewusst bewirtschaften und dabei die Randbedingungen kennen bzw. definieren.

Dabei soll das Seminar die Grundlagen und **wesentlichen Stellgrößen des Asset Managements** vorstellen. An **praxisnahen Beispielen anderer Versorgungsbetriebe** werden die **Komplexität der Einflussgrößen** und die Bandbreite möglicher Lösungen skizziert. So werden z.B. die zustandsorientierte und die risikobasierte Instandhaltungsstrategie erläutert und die Einsatzbedingungen abgegrenzt. Die notwendige Anlagensegmentierung der Assets anhand von Risiko oder Zustand wird aus strategischer Sicht dargestellt.

## Auszug aus dem Programm

### Tag 1

#### Grundsätzliche Herausforderungen der Versorgungsunternehmen

#### Ziel der Versorgungsunternehmen

#### Bewirtschaftung der Assets durch Asset Management (AM)

#### Der Asset Manager im Unternehmensumfeld des Energieversorgers und von Querverbundunternehmen

#### Ziele, Strategien und Gestaltungsansätze im AM

#### Strategische/operative Aufgaben und Prozesse im AM

- Von der Strategie (Ziele) zum Management (Umsetzung)
- Die Anlagenstrategien
- Anforderungen an die Netz- und Anlagenstrukturen
- Anforderungen an das Auftragsabwicklungssystem
- Praxisbeispiel einer Balanced Scorecard Netzbetrieb
- Energiewirtschaft-Praxis, Fallstudie: Entwicklung der Elemente, Ziele und Strategien in der Versorgungsbranche
- Gliederung des Asset Management nach Gesichtspunkten von Strategie, Owner und Service

#### Datengrundlagen für ein modernes AM

- Aufstellung von (Tätigkeits-)Bilanz und GuV inkl. Verrechnungspreise als wesentliche Grundlage
- Kosten- und Leistungsrechnung (KLR) im AM
- Notwendige Datengrundlagen
- Praxisbeispiel zu Benchmarks als Vergleichs- und Optimierungshilfe

#### Instandhaltungsstrategien

- Vorgehensweise zur Analyse und Definition anlagenspezifischer Instandhaltungsstrategien Abgrenzung der Strategien:
  - Reaktive Instandhaltung
  - Geplante Instandhaltung
  - Zustandsorientierte Instandhaltung
  - Risikobasierte Instandhaltung

### Tag 2

#### Instandhaltungsstrategien

- Fallstudie: Zuordnen einzelner Instandhaltungsstrategien basierend auf dem Anlagenzustand und der Risikoposition des Betriebsmittels. Praktische Beispiele der Anlagensegmentierung nach:
  - Strategiekriterien
  - Ausfall- und Personenrisiko

**Praxis:** Strukturierung von Mittelspannungsnetzen in Segmente

#### Anforderungen an die Organisation

- Organisatorische Gestaltung eines Asset Management im Versorgungsunternehmen nach:
  - Unternehmensgröße
- Versorgungssparten – Praktische Fallstudie am eigenen Unternehmen:
  - Aktuelle Struktur
  - Benchmark mit anderen Versorgern
  - Ansatzpunkte für Veränderungen
  - Der Asset Manager als Impulsgeber

#### Entscheidungsfindung im AM

- Investitions- und Instandhaltungsentscheidungen
- Statische und finanzmathematische Methoden zur Investitionsbewertung
- Sensitivitätsanalysen und Grenzwertbetrachtungen bei Investitionsprojekten im Asset Management
- Prämissen und Ergebnisdiskussionen

#### Fallstudie:

- Ermittlung des optimalen Erneuerungszeitpunktes der elektrischen Leittechnik unter wirtschaftlichen Bewertungskriterien

#### Besonderheiten im regulierten Umfeld

- Hintergründe der Anreizregulierung und Auswirkung auf die Bewirtschaftung der Assets
- Wirtschaftlichkeitsberechnung im regulierten Umfeld
- Aktivierungspolitik als Teil der Asset-Strategie
- Auswirkung der neuen ARegV auf die Asset-Strategie und das Asset Management

## Anmeldung

# Asset Management: Grundlagen für Versorgungsunternehmen

14. bis 15. Mai 2019, Berlin

8. bis 9. Oktober 2019, Dortmund

## Melden Sie sich jetzt an!

- Ich melde mich verbindlich an: Teilnehmerbeitrag € 1.190,-  
(einschließlich Tagungsunterlagen, Getränken und Pausenbewirtung).  
Übernachungskosten sind nicht inbegriffen.  
Alle Preisangaben verstehen sich zzgl. gesetzlicher Mehrwertsteuer.

Bitte in Druckbuchstaben ausfüllen

Datum der Veranstaltung:

\_\_\_\_\_

Anrede

Titel/Akad. Grad

Teilnehmer 1 / Vor- und Nachname

Funktion

Telefon

Fax

E-Mail\* (Zugangsdaten zum Download der Tagungsunterlagen werden 3 Tage vor Veranstaltung per E-Mail versendet)

Unternehmen

Postfach/Straße

PLZ/Ort

Anrede

Titel/Akad. Grad

Teilnehmer 2 / Vor- und Nachname

Funktion

Telefon

Fax

E-Mail\* (Zugangsdaten zum Download der Tagungsunterlagen werden 3 Tage vor Veranstaltung per E-Mail versendet)

Unternehmen

Postfach/Straße

PLZ/Ort

### Abweichende Rechnungsanschrift

Unternehmen

Straße/Postfach

PLZ

Ort

Datum

Unterschrift/Stempel

PDF-EW Fax: 0 69 / 7 10 46 87 - 95 52  
anmeldung@ew-online.de

#### Fragen zur Anmeldung?

Telefon 0 69.7 10 46 87-552

#### Ihr Ansprechpartner

**Projektleitung:** Karoline Splitt  
karoline.splitt@ew-online.de

#### Veranstalter

EW Medien und Kongresse GmbH  
Kaiserleistraße 8a  
63067 Offenbach am Main  
info@ew-online.de  
www.ew-online.de

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der EW Medien und Kongresse GmbH, die auf Anfrage erhältlich sind.

#### Mengenermäßigung

Bei gleichzeitiger Anmeldung von drei oder mehr Personen aus einem Unternehmen zu einem Seminar gewähren wir eine Ermäßigung von 10 % auf den Teilnehmerbeitrag für alle angemeldeten Teilnehmer.

#### Stornierungsbedingungen

Wir berechnen ab dem 13. Kalendertag vor der Veranstaltung 50 % des Teilnehmerbeitrags, ab dem 7. Kalendertag vor Veranstaltungsbeginn 100 % des Teilnehmerbeitrags. Die Stornierung muss schriftlich erfolgen. Die Vertretung eines Teilnehmers durch eine andere Person aus dem selben Unternehmen ist möglich.

#### Datenschutzhinweis

Ihre Angaben werden von EW Medien und Kongresse GmbH ausschließlich für die Bearbeitung Ihrer Bestellung, für die Durchführung der Veranstaltung sowie für eigene Direktmarketingzwecke verwendet. Dies erfolgt evtl. unter Einbeziehung von Dienstleistern. Eine Weitergabe Ihrer Daten an Dritte erfolgt nur zur Vertragserfüllung oder wenn wir gesetzlich dazu verpflichtet sind. Falls Sie keine weiteren Informationen von EW Medien und Kongresse GmbH mehr erhalten wollen, können Sie uns dies jederzeit mit Wirkung in die Zukunft an folgende Adresse mitteilen: EW Medien und Kongresse GmbH, Kaiserleistraße 8a, 63067 Offenbach am Main, Telefax +49 (0) 69.7 10 46 87-9 484, E-Mail: werbewiderspruch@ew-online.de  
\*Gerne lassen wir Ihnen über die E-Mail-Adresse Informationen zu eigenen oder ähnlichen Produkten zukommen. Sie können diese werbliche Nutzung jederzeit untersagen.