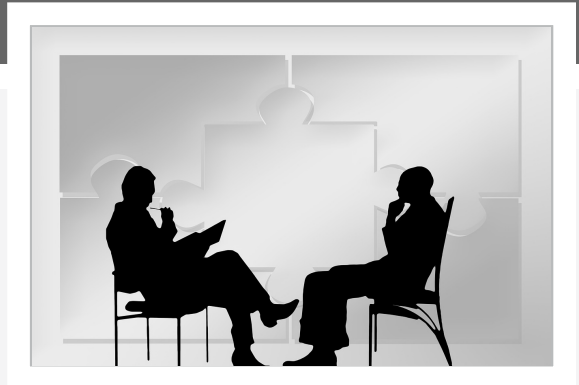




Führen ohne Weisungsbefugnis

6. bis 7. November 2019, Mannheim



5 gute Gründe, dieses Seminar zu besuchen:

Erkennen und nutzen Sie Ihre **Einflusspotenziale** auf andere

Steigern Sie Ihren Einfluss durch **erfolgreiche Überzeugungsarbeit**

Wie hilft Ihnen der **Verhaltenskreis** bei der Beeinflussung anderer?

Verbessern Sie Ihre Zusammenarbeit an den **Schnittstellen** Ihrer **Arbeitsprozesse**

Erfahren Sie, welcher **Persönlichkeitstyp** Sie sind

Die **Lernpyramide der BDEW Akademie** zeigt Ihnen einfach, welches Lern-Level Sie erwartet.



Basiswissen



Aufbauwissen



Expertenwissen

**5 gute Gründe, dieses Seminar zu besuchen:**

- Erkennen und nutzen Sie Ihre **Einflusspotenziale** auf andere
- Wie hilft Ihnen der **Verhaltenskreis** bei der Beeinflussung anderer?
- Erfahren Sie, welcher **Persönlichkeitstyp** Sie sind
- Steigern Sie Ihren Einfluss durch **erfolgreiche Überzeugungsarbeit**
- Verbessern Sie Ihre Zusammenarbeit an den **Schnittstellen** Ihrer **Arbeitsprozesse**

Referent**Matthias K. Hettl,**

Als Coach, Trainer und Managementberater ist Herr Hettl vorwiegend für Vorstände, Geschäftsführungen und Führungskräfte tätig. Seine Schwerpunkte umfassen die Themen Leadership Skills und Managementkompetenzen.

Zielgruppe

Fachkräfte, Projektleiter, Mitarbeiter in Stabsfunktionen sowie alle Führungskräfte, die

- abteilungsübergreifend denken und handeln
- den Erfolg ihrer Zusammenarbeit mit anderen verbessern möchten
- dabei durch ihre persönliche Wirkung und den Umgang mit anderen überzeugen müssen

Termin & Ort**6. bis 7. November 2019**

Maritim Hotel Mannheim
Friedrichspl. 2
68165 Mannheim
Telefon: 0621.15 88-0

Seminarzeiten

Tag 1: 9:00 – 17:00 Uhr

Tag 2: 9:00 – 17:00 Uhr

Gemeinsamer Abend: Am Abend des ersten Seminartages haben Sie die Möglichkeit zum Networking und Erfahrungsaustausch.

Teilnehmerbeitrag

€ 1.390,- (zzgl. MwSt.)

Zimmerreservierung

Für die Teilnehmer haben wir bis 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn ein Zimmerkontingent im Tagungshotel reserviert, unter dem Stichwort „EW – Führen ohne Weisungsbefugnis“.

Projektmanagerin

Sara Joachim-Meyer

E-Mail: sara.joachim-meyer@ew-online.de

Führen ohne Weisungsbefugnis

Ziele | Inhalte

Kollegen und Mitarbeiter zu führen, ohne ihr disziplinarischer Vorgesetzter zu sein, ist eine herausfordernde Aufgabe. Wer es schafft, andere für die Übernahme von Aufgaben zu gewinnen, sie zu motivieren Verantwortung zu übernehmen und sich bei Widerständen durchsetzen kann, erarbeitet sich Anerkennung und **Respekt als Führungskraft** und führt mit natürlicher Autorität und **Fachkompetenz**.

Wenn Sie die Zusammenarbeit an den Schnittstellen Ihrer Arbeitsprozesse verbessern möchten, dann sind Sie auf die **Kooperation mit Ihren Kollegen** und Kolleginnen angewiesen. Ohne Weisungsbefugnis Einfluss zu nehmen und zu überzeugen – das steht im Fokus dieses Seminars.

Auszug aus dem Programm**Tag 1**

8:30 Uhr Begrüßungskaffee

9:00 Uhr Seminarbeginn und Vorstellung

Ein „bisschen“ Führungskraft

- Führen und geführt werden
- Welche Führungsmöglichkeiten haben Sie auch ohne disziplinarische Befugnis?
- Grenzen der Führung ohne Vorgesetztenfunktion
- Nutzen und erkennen Sie Ihre Einflusspotenziale
- Der richtige Umgang mit geliehener Macht

10:30 Uhr Kaffeepause

11:00 Uhr

Macht und Machtfaktoren – Wo befinde ich mich im Machtspiel?

- Führung ohne formale Macht: Erkennen Sie Ihre Kompetenzen
- Welche Herausforderungen ergeben sich bei der Führung ohne formale Macht?
- Wie wirkt eigentlich Macht?

12:30 Uhr Mittagessen

13:30 Uhr

Macht und Machtfaktoren – Wo befinde ich mich im Machtspiel? (Fortsetzung)

- Erkennen Sie Ihre Einfluss- und Machtfaktoren
- Welche Machtgefüge herrschen in Ihrem Unternehmen?
- Verhaltenskreis zur Beeinflussung von anderen
- Erarbeiten Sie Ihr eigenes Machtprofil

15:00 Uhr Kaffeepause

15:30 Uhr

Mein sozialer Dialekt im Umgang mit anderen – Gezielter überzeugen mit der PRO-Strategie

- Welche „Persönlichkeitstypen“ gibt es im Machtspiel?
- Welcher Persönlichkeitstyp („PRO-Typ“) bin ich?
- Woran kann ich die unterschiedlichen Persönlichkeitstypen (PRO-Typen) erkennen?
- Meine persönliche Situation und die Einflüsse der „Typen“ im Machtspiel

17:00 Uhr Ende des Seminartages/anschließend gemeinsames Abendessen – Netzwerken & Kontakte knüpfen

Tag 2

9:00 Uhr

Erkennen Sie Ihren Gesprächsstil und arbeiten Sie gezielt daran, Einfluss und Macht zu gewinnen

- Mit den situativen Gesprächsstilen wirksamer werden
- Erkennen Sie Ihren situativen Gesprächsstil
- Wie Sie richtig mit kommunikativen Widerständen umgehen
- Die Macht überzeugender Kommunikation
- Erkennen Sie die versteckten Motivatoren

10:30 Uhr Kaffeepause

11:00 Uhr

Konflikt- und Kritikgespräche: Bringen Sie auch schwierige Botschaften zielführend an den Adressaten

- 10 Punkte für ein erfolgreiches Kritikgespräch
- Welcher Kritiktyp sind Sie?
- Konstruktive Kritik: Beachten Sie das Selbstwertgefühl
- Kommunikation als Ihr wichtigstes Führungswerkzeug

12:30 Uhr Mittagessen

13:30 Uhr

Ihre Werkzeuge für eine erfolgreiche Überzeugungsarbeit

- Analyse 1: Ihre Macht- und Einflussanalyse
- Analyse 2: Ihr Machtprofil

15:00 Uhr Kaffeepause

15:30 Uhr

Ihre Werkzeuge für eine erfolgreiche Überzeugungsarbeit (Fortsetzung)

- Analyse 3: Ihr situativer Gesprächs- und Einflusstil
- Analyse 4: Ihr Persönlichkeitstyp

17:00 Uhr Ende des Seminars

Anmeldung Führen ohne Weisungsbefugnis

6. bis 7. November 2019, Mannheim

Melden Sie sich jetzt an!

- Ich melde mich verbindlich an: Teilnehmerbeitrag € 1.390,-
(einschließlich Tagungsunterlagen, Getränken und Pausenbewirtung).
Übernachungskosten sind nicht inbegriffen.
Alle Preisangaben verstehen sich zzgl. gesetzlicher Mehrwertsteuer.

Bitte in Druckbuchstaben ausfüllen

Datum der Veranstaltung:

Anrede _____ Titel/Akad. Grad _____

Teilnehmer 1 /Vor- und Nachname _____

Funktion _____

Telefon _____ Fax _____

E-Mail* (Zugangsdaten zum Download der Tagungsunterlagen werden 3 Tage vor Veranstaltung per E-Mail versendet)

Unternehmen _____

Postfach/Straße _____

PLZ/Ort _____

Anrede _____ Titel/Akad. Grad _____

Teilnehmer 2 /Vor- und Nachname _____

Funktion _____

Telefon _____ Fax _____

E-Mail* (Zugangsdaten zum Download der Tagungsunterlagen werden 3 Tage vor Veranstaltung per E-Mail versendet)

Unternehmen _____

Postfach/Straße _____

PLZ/Ort _____

Abweichende Rechnungsanschrift

Unternehmen _____

Straße/Postfach _____

PLZ _____ Ort _____

Datum _____ Unterschrift/Stempel _____

PDF-EW **Fax: 0 69 / 7 10 46 87 - 95 52**
anmeldung@ew-online.de

Fragen zur Anmeldung?
Telefon 0 69.7 10 46 87-552

Ihr Ansprechpartner
Projektleitung: Sara Joachim-Meyer
E-Mail: sara.joachim-meyer@ew-online.de

Veranstalter
EW Medien und Kongresse GmbH
Kaiserleistraße 8a
63067 Offenbach am Main
info@ew-online.de
www.ew-online.de

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der EW Medien und Kongresse GmbH, die auf Anfrage erhältlich sind.

Mengenermäßigung
Bei gleichzeitiger Anmeldung von drei oder mehr Personen aus einem Unternehmen zu einem Seminar gewähren wir eine Ermäßigung von 10 % auf den Teilnehmerbeitrag für alle angemeldeten Teilnehmer.

Stornierungsbedingungen
Wir berechnen ab dem 13. Kalendertag vor der Veranstaltung 50 % des Teilnehmerbeitrags, ab dem 7. Kalendertag vor Veranstaltungsbeginn 100 % des Teilnehmerbeitrags. Die Stornierung muss schriftlich erfolgen. Die Vertretung eines Teilnehmers durch eine andere Person aus dem selben Unternehmen ist möglich.

Datenschutzhinweis
Ihre Angaben werden von EW Medien und Kongresse GmbH ausschließlich für die Bearbeitung Ihrer Bestellung, für die Durchführung der Veranstaltung sowie für eigene Direktmarketingzwecke verwendet. Dies erfolgt evtl. unter Einbeziehung von Dienstleistern. Eine Weitergabe Ihrer Daten an Dritte erfolgt nur zur Vertragserfüllung oder wenn wir gesetzlich dazu verpflichtet sind. Falls Sie keine weiteren Informationen von EW Medien und Kongresse GmbH mehr erhalten wollen, können Sie uns dies jederzeit mit Wirkung in die Zukunft an folgende Adresse mitteilen: EW Medien und Kongresse GmbH, Kaiserleistraße 8a, 63067 Offenbach am Main, Telefax +49 (0) 69.7 10 46 87-9 484, E-Mail: werbewiderspruch@ew-online.de
*Gerne lassen wir Ihnen über die E-Mail-Adresse Informationen zu eigenen oder ähnlichen Produkten zukommen. Sie können diese werbliche Nutzung jederzeit untersagen.