



Das 1x1 des Controllings für die Versorgungswirtschaft

Seminarinhalte

Das Controlling hat in der **Energiewirtschaft** stark an Bedeutung gewonnen. **Netzentgeltkürzungen, Anreizregulierung, Vertriebsanforderungen** und **Effizienzdruck verändern die Rahmenbedingungen für Versorgungsunternehmen.**

In diesem Grundlagenseminar erfahren Sie, welche Aufgaben das **Controlling in Energieversorgungsunternehmen** hat, wie es aufgebaut ist und funktioniert. Sie lernen **wichtige Instrumente und Methoden** kennen und **erhöhen Ihr Verständnis für eine bessere Zusammenarbeit** mit allen Schnittstellen zum Controlling.

Mit unserem Seminar erweitern wir Ihr Wissen im Controlling, insbesondere im Hinblick auf die wesentlichen Controlling-Anforderungen in den einzelnen Wertschöpfungsstufen der Energiewirtschaft.

Auszug aus dem Programm

Tag 1

9:30 Uhr Begrüßungskaffee

10:00 Uhr Seminarbeginn und Vorstellung

10:15 Uhr
Controlling und Controller in der Energiewirtschaft

- Controlling – Was ist das und wie geht das?
- Zusammenarbeit zwischen Controller und Management
- Anforderungen, Rolle und Aufgaben der Controller

11:30 Uhr Kaffeepause

11:50 Uhr
Von der Strategieentwicklung zur operativen Planung und Umsetzung

- Strategische und operative Planung
- Prozess der Zielvereinbarung, Planung und Steuerung
- Aufbau und Moderation eines kontinuierlichen Steuerungsprozesses im EVU sowie agile Steuerung als Alternative zur Steuerung von Komplexität

13:00 Uhr Mittagessen

14:00 Uhr
Steuerungsgrößen für den Energievertrieb und den Netzbereich

- Zielgrößen aus der strategischen Planung
- Ableitung von operativen Steuerungsgrößen aus den Zahlen des Rechnungswesens
- Strukturierung des Rechnungswesens gemäß EnWG
- Vom Jahresabschluss über das Unbundling zum Kostenerfassungsbogen nach Netzentgeltverordnung

15:30 Uhr Kaffeepause

16:00 Uhr

Workshop: Strukturierung des internen Rechnungswesens eines EVU und Kalkulation von innerbetrieblichen Leistungen

- Wo wird eigentlich das Geld verdient?
- Erstellung eines Kalkulationsmodells
- Verrechnung innerbetrieblicher Leistungen

17:30 Uhr Ende des Semintages/anschließend gemeinsames Abendessen – Netzwerken & Kontakte knüpfen

Tag 2

8:30 Uhr
Wirtschaftsplanung in der Praxis – Zusammenspiel der Teilpläne

- Grundlagen der Wirtschaftsplanung
- Von der Absatzplanung zur Ergebnisplanung
- Der Planabstimmungsprozess

10:00 Uhr Kaffeepause

10:30 Uhr
Workshop: Wirtschaftsplanung in einem EVU

- Analyse der Kostenstrukturen im Energievertrieb und im Netzbereich
- Maßnahmen- und Projektplanung
- Umsatz- und Kostenstellenplanung
- Zusammenfassung der Teilpläne zum Wirtschaftsplan

12:00 Uhr Mittagessen

13:00 Uhr
Die unterjährigen Berichts- und Steuerungsprozesse

- Empfängerorientierte Berichterstattung
- Analyse von Abweichungen
- Erstellung von Erwartungsrechnungen (Forecast)
- Moderne Steuerungsansätze: Rollierende Planung
- Advanced Budgeting und moderne Budgetierung

14:20 Uhr Kaffeepause

14:30 Uhr
Verhalten von Manager und Controller in Entscheidungsprozessen

- Rationalitätssteuerung in Entscheidungsprozessen
- Denk- und Entscheidungsfehler vermeiden
- Emotionen verstehen und Diskussionen versachlichen
- Persönlichkeitsgerechte Führungsunterstützung durch Controlling leisten

Zusammenfassung, Ausblick und Feedback

16:00 Uhr Ende des Seminars



5 gute Gründe, dieses Seminar zu besuchen:

- Erfahren Sie alles über die **Grundlagen des Controllings** und die **relevanten Besonderheiten der Energiewirtschaft**
- Unser Experte aus der Energiebranche erläutert Ihnen die **Controlling-Aufgaben im EVU**
- Erfahren Sie den Weg von der **Strategieentwicklung** über die operative Planung bis hin zur Umsetzung
- Erlernen Sie die **Instrumente und Methoden** eines erfolgreichen Controllings – anschaulich und detailliert
- Sie profitieren von **praxisnahen Fallstudien und Übungen** unserer Referenten aus der Energiewirtschaft

Termin & Ort

22. bis 23. April 2020
Hotel Baseler Hof Hamburg
Esplanade 11
20354 Hamburg
Telefon: 040 / 35 90 60

Seminarzeiten

Tag 1: 10:00 – 17:30 Uhr
Tag 2: 8:30 – 16:00 Uhr

Gemeinsamer Abend: Am Abend des ersten Semintages haben Sie die Möglichkeit zum Networking und Erfahrungsaustausch.

Teilnehmerbeitrag

€ 1.290,- (zzgl. MwSt.)

Zimmerreservierung

Für unsere Teilnehmer haben wir bis 6 Wochen vor den Veranstaltungen ein Zimmerkontingent im Tagungshotel reserviert. Wir empfehlen Ihnen rechtzeitig zu buchen, da die Reservierungen begrenzt zur Verfügung stehen. Stichwort: „EW Medien 2020146“

Teilnehmer

Anfänger und Nicht-Controller aus der Versorgungswirtschaft, d. h. Fach und Führungskräfte, Techniker, Ingenieure, Innenrevisoren, Mitarbeiter in Vertrieb und Marketing, Neu- und Quereinsteiger im Controlling sowie alle Mitarbeiter, die ein grundlegendes Verständnis für Controlling und dessen Aufgaben erlangen möchten

Projektmanagerin

Karoline Splitt
E-Mail: karoline.splitt@ew-online.de

online anmelden:

www.ew-online.de/ck120

bdeu akademie
mehr wissen.

Referent



Gerald Stuer

Co-Leiter des Arbeitskreises „Energie & Wasser“ im Internationalen Controller Verein e.V. (ICV), Kiel

Anmeldung

Das 1x1 des Controllings für die Versorgungswirtschaft

22. bis 23. April 2020, Hamburg

Melden Sie sich jetzt an!

Ich melde mich verbindlich an:

Teilnehmerbeitrag € 1.290,-

22. bis 23. April 2020, Hamburg

(einschließlich Tagungsunterlagen, Getränken und Pausenbewirtung).

Übernachungskosten sind nicht inbegriffen.

Alle Preisangaben verstehen sich zzgl. gesetzlicher Mehrwertsteuer.

Bitte in Druckbuchstaben ausfüllen

Datum der Veranstaltung

Anrede

Titel/Akad. Grad

Teilnehmer 1 / Vor- und Nachname

Funktion

Telefon

Fax

E-Mail* (Zugangsdaten zum Download der Tagungsunterlagen werden 3 Tage vor Veranstaltung per E-Mail versendet)

Unternehmen

Postfach/Straße

PLZ/Post

Anrede

Titel/Akad. Grad

Teilnehmer 2 / Vor- und Nachname

Funktion

Telefon

Fax

E-Mail* (Zugangsdaten zum Download der Tagungsunterlagen werden 3 Tage vor Veranstaltung per E-Mail versendet)

Unternehmen

Postfach/Straße

PLZ/Post

Abweichende Rechnungsanschrift

Unternehmen

Straße/Postfach

PLZ

Ort

Datum

Unterschrift/Stempel

online anmelden:

www.ew-online.de/ck120

Fax: 069 / 710 46 87-9552

anmeldung@ew-online.de

Fragen zur Anmeldung?

Telefon: 069 / 710 46 87-552

Projektmanagerin

Karoline Splitt

E-Mail: karoline.splitt@ew-online.de

Veranstalter

EW Medien und Kongresse GmbH

Kaiserleistraße 8A

63067 Offenbach am Main

info@ew-online.de

www.ew-online.de

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der EW Medien und Kongresse GmbH, die auf Anfrage erhältlich sind.

Mengenermäßigung

Bei gleichzeitiger Anmeldung von drei oder mehr Personen aus einem Unternehmen zu einem Seminar, gewähren wir eine Ermäßigung von 10 % auf den Teilnehmerbeitrag für alle angemeldeten Teilnehmer.

Stornierungsbedingungen

Wir berechnen ab dem 13. Kalendertag vor der Veranstaltung 50 % des Teilnehmerbeitrags, ab dem 7. Kalendertag vor Veranstaltungsbeginn 100 % des Teilnehmerbeitrags. Die Stornierung muss schriftlich erfolgen. Die Vertretung eines Teilnehmers durch eine andere Person aus dem selben Unternehmen ist möglich.

Datenschutzhinweis

Ihre Angaben werden von EW Medien und Kongresse GmbH ausschließlich für die Bearbeitung Ihrer Bestellung, für die Durchführung der Veranstaltung sowie für eigene Direktmarketingzwecke verwendet. Dies erfolgt evtl. unter Einbeziehung von Dienstleistern. Eine Weitergabe Ihrer Daten an Dritte erfolgt nur zur Vertragserfüllung oder wenn wir gesetzlich dazu verpflichtet sind. Falls Sie keine weiteren Informationen von EW Medien und Kongresse GmbH mehr erhalten wollen, können Sie uns dies jederzeit mit Wirkung in die Zukunft an folgende Adresse mitteilen:

EW Medien und Kongresse GmbH, Kaiserleistraße 8a,
63067 Offenbach am Main,

Telefax +49 (0)69 / 710 46 87-9484,

E-Mail: werbewiderspruch@ew-online.de

* Gerne lassen wir Ihnen über die E-Mail-Adresse Informationen zu eigenen oder ähnlichen Produkten zukommen. Sie können diese werbliche Nutzung jederzeit untersagen.