



Gestern Kollege – Heute Chef

Seminarinhalte

Durch Fusionen und Kooperationen können Mitarbeiter von heute auf morgen **in die Rolle der Führungskraft wechseln**. Der Mitarbeiter und seine bisherigen Kollegen stehen vor einer völlig neuen Situation. Gestern waren Sie noch Kollegen, heute müssen Sie den zukünftigen Mitarbeitern **Anweisungen geben** und sie zu **Engagement** und **Leistung** motivieren.

Unser Seminar greift diese Situation auf und zeigt Methoden, die neue Aufgabe unternehmens-, aber auch mitarbeiterorientiert auszuführen.

Sie lernen, Ihre **Arbeitsbeziehungen** zu Mitarbeitern, Kollegen und dem eigenen Vorgesetzten bewusst zu gestalten und trainieren Ihr **Führungsverhalten**, um **Überzeugungskraft** und **Glaubwürdigkeit** als neuer Chef zu erlangen. Ergänzend besteht die Möglichkeit zum individuellen Beratungsgespräch.

Auszug aus dem Programm

Tag 1

9:00 Uhr Begrüßungskaffee

9:30 Uhr Seminarbeginn und Vorstellung

Einführung

- Ihre persönlichen Vorstellungen
- Chancen und Risiken einer Führungsposition
- Was bedeutet Führungskraft für Sie?

Reflexion des eigenen Führungsverhaltens

- Wie lassen sich die verschiedenen Führungsstile charakterisieren?
- Erfahrungen mit „geführt werden“ und „führen wollen“
- Vor- und Nachteile verschiedener Führungsstile

Konkrete Führungsschritte:

Die Basis für Zusammenarbeit

- Mit Mitarbeitern und Vorgesetzten
- Autorität durch authentisches Verhalten
- Führen aus der „Sandwich“-Position: Erwartungen und Interessen ausgleichen

Wie gestalte ich mein Führungsverhalten entsprechend meinen Vorstellungen?

12:30 Uhr Mittagessen

13:30 Uhr

Erfolgreiche Teamentwicklung

- Einfluss und Führungsstil des Vorgängers
- Motivation durch Kommunikation: Klare Ansage oder Schmusekurs?
- Verbale und nonverbale Kommunikation
- Häufigste Ursachen für eine gestörte Kommunikation
- Meine Rolle und Position im Team

Mitarbeiter-Motivation

- Motivation durch Delegation
- Motivieren mit Lob und Anerkennung
- Motivationsfaktor Gehalt
- Leistungsbeurteilungen als Motivationskiller
- Die Grenzen der Mitarbeitermotivation

17:00 Uhr Ende des Seminartages anschließend gemeinsames Abendessen – Netzwerken & Kontakte knüpfen

Tag 2

9:00 Uhr

Professionelles Konfliktmanagement

- Die Gratwanderung zwischen Kollegialität und Autorität
- Wie verbinde ich Sach- und Beziehungsebene?
- Konflikte rechtzeitig erkennen und entschärfen
- Pflichten und Freiräume der Mitarbeiter kommunizieren
- Erwartungen klar und unmissverständlich formulieren
- Unterschiedliche Charaktere zu nehmen wissen
- Die Metaebene nutzen – Distanz schaffen

12:00 Uhr Mittagessen

13:00 Uhr

Umsetzung in die Praxis

Ihr persönlicher Entwicklungsplan

Meilensteine definieren

16:00 Uhr Ende des Seminars



Ergänzend zum Tagungsprogramm besteht die Möglichkeit zum individuellen Beratungsgespräch mit der Referentin

5 gute Gründe, dieses Seminar zu besuchen:

- Erfahren Sie, wie Sie mit der passenden **Kommunikation** Ihre Mitarbeiter motivieren
- Wie nutzen Sie den Einfluss und **Führungsstil des Vorgängers** für sich?
- Lernen Sie, wie Sie sich **konstruktiv durchsetzen**
- Meistern Sie den **Spagat** zwischen **Kollegialität und Autorität**
- Setzen Sie sich in einem individuellen Beratungsgespräch **Ihre persönlichen Meilensteine!**

Termin & Ort

31. März bis 1. April 2020

Maritim Hotel Köln

Heumarkt 20

50667 Köln

Telefon: 0221 / 20 27

Zimmerreservierung

Zimmerkontingent im Tagungshotel begrenzt bis 6 Wochen vor VA reserviert. Stichwort: „EW – 2020139“

Seminarzeiten

Tag 1: 9:30 – 17:00 Uhr

Tag 2: 9:00 – 16:00 Uhr

Gemeinsamer Abend: Am Abend des ersten Seminartages haben Sie die Möglichkeit zum Networking und Erfahrungsaustausch.

Teilnehmer

- Führungskräftenachwuchs und Führungskräfte
- Gruppen- und Teamleiter
- Abteilungs- und Bereichsleiter
- Projektleiter und Projektmanager
- Geschäftsführer
- Selbstständige

Teilnehmerbeitrag

€ 1.290,- (zzgl. MwSt.)

Projektmanagerin

Sara Joachim-Meyer

E-Mail: sara.joachim-meyer@ew-online.de

online anmelden:

www.ew-online.de/geko20

Referentin



Dr. phil. Gisela van Delden

Als Trainerin verfügt Dr. phil. Gisela van Delden über langjährige Erfahrung in der Energiewirtschaft auf den Gebieten Teamentwicklung, Konfliktbewältigung, Mediation und als Management-Beraterin bei Veränderungsprozessen.

31. März bis 1. April 2020, Köln

Melden Sie sich jetzt an!

Ich melde mich verbindlich an:

Teilnehmerbeitrag € 1.290,-

31. März bis 1. April 2020, Köln

(einschließlich Tagungsunterlagen, Getränken und Pausenbewirtung).

Übernachungskosten sind nicht inbegriffen.

Alle Preisangaben verstehen sich zzgl. gesetzlicher Mehrwertsteuer.

Bitte in Druckbuchstaben ausfüllen

Datum der Veranstaltung

Anrede

Titel/Akad. Grad

Teilnehmer 1 / Vor- und Nachname

Funktion

Telefon

Fax

E-Mail* (Zugangsdaten zum Download der Tagungsunterlagen werden 3 Tage vor Veranstaltung per E-Mail versendet)

Unternehmen

Postfach/Straße

PLZ/Post

Anrede

Titel/Akad. Grad

Teilnehmer 2 / Vor- und Nachname

Funktion

Telefon

Fax

E-Mail* (Zugangsdaten zum Download der Tagungsunterlagen werden 3 Tage vor Veranstaltung per E-Mail versendet)

Unternehmen

Postfach/Straße

PLZ/Post

Abweichende Rechnungsanschrift

Unternehmen

Straße/Postfach

PLZ

Ort

Datum

Unterschrift/Stempel

online anmelden:

www.ew-online.de/geko20

Fax: 069 / 710 46 87-9552

anmeldung@ew-online.de

Fragen zur Anmeldung?

Telefon: 069 / 710 46 87-552

Projektmanagerin

Sara Joachim-Meyer

E-Mail: sara.joachim-meyer@ew-online.de

Veranstalter

EW Medien und Kongresse GmbH

Kaiserleistraße 8A

63067 Offenbach am Main

info@ew-online.de

www.ew-online.de

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der EW Medien und Kongresse GmbH, die auf Anfrage erhältlich sind.

Mengenermäßigung

Bei gleichzeitiger Anmeldung von drei oder mehr Personen aus einem Unternehmen zu einem Seminar, gewähren wir eine Ermäßigung von 10 % auf den Teilnehmerbeitrag für alle angemeldeten Teilnehmer.

Stornierungsbedingungen

Wir berechnen ab dem 13. Kalendertag vor der Veranstaltung 50 % des Teilnehmerbeitrags, ab dem 7. Kalendertag vor Veranstaltungsbeginn 100 % des Teilnehmerbeitrags. Die Stornierung muss schriftlich erfolgen. Die Vertretung eines Teilnehmers durch eine andere Person aus dem selben Unternehmen ist möglich.

Datenschutzhinweis

Ihre Angaben werden von EW Medien und Kongresse GmbH ausschließlich für die Bearbeitung Ihrer Bestellung, für die Durchführung der Veranstaltung sowie für eigene Direktmarketingzwecke verwendet. Dies erfolgt evtl. unter Einbeziehung von Dienstleistern. Eine Weitergabe Ihrer Daten an Dritte erfolgt nur zur Vertragserfüllung oder wenn wir gesetzlich dazu verpflichtet sind. Falls Sie keine weiteren Informationen von EW Medien und Kongresse GmbH mehr erhalten wollen, können Sie uns dies jederzeit mit Wirkung in die Zukunft an folgende Adresse mitteilen:

EW Medien und Kongresse GmbH, Kaiserleistraße 8a, 63067 Offenbach am Main,

Telefax +49 (0)69 / 710 46 87-9484,

E-Mail: werbewiderspruch@ew-online.de

* Gerne lassen wir Ihnen über die E-Mail-Adresse Informationen zu eigenen oder ähnlichen Produkten zukommen. Sie können diese werbliche Nutzung jederzeit untersagen.