



Spezialwissen für Controller in der Versorgungswirtschaft

Seminarinhalte

Fortlaufende Veränderungen der wirtschaftlichen Rahmenbedingungen für Versorgungsunternehmen erfordern den Auf- und Ausbau des Controllings. Alle Mitarbeiter, die maßgeblich an Controlling-Prozessen beteiligt sind, müssen mit **komplexen Controlling-Instrumenten** umgehen können.

In diesem Aufbauseminar vertiefen Sie Ihre vorhandenen Kenntnisse und erweitern Ihr Wissen zu **branchenbezogenen Controlling-Tools**. Sie diskutieren u. a. die Rolle des Controllers als Business-Partner und erfahren, wie das Zusammenspiel von Controlling und Management optimiert werden kann.

Hinweis

Sie möchten gerne spezielle Praxisbeispiele im Seminar diskutieren oder haben bestimmte Fragestellungen, die behandelt werden sollen? Senden Sie diese bitte bis zwei Wochen vor Seminarbeginn an die Projektmanagerin. E-Mail: karoline.splitt@ew-online.de

Auszug aus dem Programm

Tag 1

9:00 Uhr Einloggen in den Seminarraum

9:30 Seminarbeginn und Vorstellung

9:45 Uhr **Entwicklungen und Trends der Energiewirtschaft und ihre Auswirkungen auf das Controlling**

- › Aktuelle Änderungen bei den gesetzlichen und sonstigen Rahmenbedingungen für EVU und ihre Auswirkungen auf das Controlling
- › Veränderungen und Entwicklungstrends

Gerald Stuer

10:45 Uhr Kaffeepause

11:15 Uhr **Strategie und strategisches Controlling**

- › Der Prozess der Strategieplanung, -umsetzung und -steuerung
- › Aufgaben des Controllers im Rahmen der Strategieplanung
- › Instrumente des strategischen Controllings
- › Übung: Ziele – Aktionen – Kennzahlen

Michael Seidel

12:30 Uhr Mittagspause

13:30 Uhr **Controlling in Handel, Beschaffung und Vertrieb**

- › Zielorientierte Steuerung im Vertrieb mit Kennzahlen
- › Deckungsbeitragsrechnung im Vertrieb
- › Risiken bewerten und steuern

Uwe Rühlemann

15:00 Uhr Kaffeepause

15:30 Uhr **Controlling in Overhead- und Shared-Service-Bereichen**

- › Overheadumlagen? Die Gemeinkosten-Problemik sinnvoll lösen

Referenten

Uwe Rühlemann, Unternehmensberatung, Spezialisierung Energiewirtschaft, Torgau
Michael Seidel, Partner Regulierung & Controlling, B E T Büro für Energiewirtschaft und technische Planung GmbH, Aachen

Gerald Stuer, Leiter des Arbeitskreises „Energie & Wasser“ im Internationalen Controller Verein e.V. (ICV), Kiel

- › Leistungsorientierte Kostensteuerung
- › Optimierungspotenziale finden und heben

Uwe Rühlemann

17:00 Uhr Ende des Seminartages

Tag 2

9:00 Uhr **Controlling im regulierten Netzbereich**

- › Ganzheitliche Steuerung des Netzbetriebes
- › Auswirkungen der Änderungen der ARegV auf die Planung und Steuerung
- › Sicherstellung der Unternehmensziele
- › Steuerung der Investitionen sowie der Kosten- und Erlösentwicklung

Michael Seidel

10:15 Uhr Kaffeepause

10:45 Uhr **Fortsetzung: Controlling im regulierten Netzbereich**

- › Instrumente der Steuerung eines Netzbetreibers
- › Risikomanagement als Teil der Steuerung
- › Steuerungskonzepte und aktuelle Entwicklungen

Michael Seidel

12:00 Uhr Mittagspause

13:00 Uhr **Controlling im Erzeugungsbereich**

- › Controlling im Lebenszyklus Erzeugung
- › Berechnung der Wirtschaftlichkeit
- › Erstellen eines Businessplans
- › Aktuelle Trends im Energiemix und Erzeugungsmarkt

Gerald Stuer

14:15 Uhr Kaffeepause

14:45 Uhr

Controller als Business-Partner

- › Die neue Rolle des Controllers ausfüllen
- › Wie der Rollenwandel vom „Zahlenknecht“ zum Business-Partner gelingt
- › Persönliche und soziale Kompetenzen entwickeln und nutzen

Gerald Stuer

16:30 Uhr Ende des Seminars



Vor Ort oder digital – unsere Veranstaltung findet statt!

5 gute Gründe, dieses Seminar zu besuchen:

- › Reichen Sie vorab Ihre **Praxisbeispiele und Fragen** ein und erhalten Sie wertvolle Empfehlungen für Ihre Arbeit
- › Sehr gute Mischung aus **theoretischem Aufbauwissen und Praxisfällen**
- › Sie erhalten umfassenden Einblick in **aktuelle Entwicklungen und Trends**
- › Sie verinnerlichen die Planung, den Prozess, die Instrumente und die Ziele des **strategischen Controllings**
- › Sie erhalten **wertvolle Tipps und Tricks**, die Sie direkt in Ihre Arbeit integrieren können

Termine & Ort

28. bis 29. September 2021
 Online-Seminar

Seminarzeiten

Tag 1: 9:30 - 17:00 Uhr
 Tag 2: 9:00 - 16:30 Uhr
 ggf. werden kurze Pausen in den Vortragsblöcken eingefügt.

Teilnehmer

Controller in zentralen und dezentralen Bereichen, Führungskräfte im Controlling und kaufmännischen Bereich, Vorstände, Geschäftsführer, Projektleiter, Berater und Unternehmensentwickler sowie alle, die an modernen Controlling-Instrumenten in der Versorgungswirtschaft interessiert sind

Teilnehmerbeitrag

€ 1.190,- (zzgl. MwSt.)

Projektmanagerin

Karoline Splitt
 karoline.splitt@ew-online.de

Jetzt online anmelden!

www.ew-online.de/ck221



Veranstalter:



bdeu akademie
 mehr wissen.